

En línea con esta estrategia se firmó un contrato con M.C.R. S.A. de Brasil para el suministro de 300.000 toneladas adicionales de mineral calibrado para el período comprendido entre mayo de 1998 a abril de 1999. Adicionalmente, se está desarrollando un mercado alternativo para el suministro, vía transporte oceánico, de mineral calibrado.

A finales del presente ejercicio se han renegociado los precios de los contratos de carbones, obteniéndose una reducción de los mismos del 10 al 12 % según el tipo y origen del carbón. También, se han cerrado nuevos contratos de fletes oceánicos, cubriendo la importación de carbón y mineral para el período comprendido entre abril de 1998 a marzo de 1999. Los precios que se lograron son los más bajos desde la adquisición de Somisa.

Con el objeto de asegurar el abastecimiento de gas, se ha negociado un incremento de 170.000 m<sup>3</sup> por día en el suministro de gas natural al Centro Siderúrgico Gral. Savio, por un período de 21 años. El nuevo contrato implica también una extensión de los existentes por otros 9 años más, por un monto de aproximadamente 54,5 millones de dólares.

A los efectos de evaluar y mejorar la gestión de abastecimiento, se está realizando "benchmarking" con otras empresas siderúrgicas.

A la fecha, sobre un total de 259 proveedores críticos, se encuentran evaluados 219. De éstos, 71 han obtenido la certificación ISO 9000 y 60 proveedores nacionales están implementando planes de desarrollo.

La evolución de las principales operaciones de tercerización realizadas por la Compañía es la siguiente:

- Planta de oxígeno (Air Liquide): se cumplieron los planes de inversión previstos por contrato, lo que le permitió a la planta llevar la capacidad de producción de gases a las 670 tn/día. Adicionalmente, el concesionario realizó otras inversiones elevando nuevamente la capacidad a la actual de 1.100 tn/día.
- Puerto (Som SA): desde que comenzó la administración del puerto por parte del concesionario, comenzaron a obtenerse los beneficios derivados de un menor costo operativo del área. Sin embargo, la profundización del ahorro está vinculada a la concreción de las inversiones previstas, las cuales se están cumpliendo en tiempo y forma. En agosto estará funcionando el apilador que permitirá optimizar los ritmos de descarga en el área de materias primas.
- Central termoeléctrica (Argener): a partir de agosto de 1998 se prevé el comienzo de las entregas de vapor, luego de superar problemas técnicos en las turbinas.

## VI. Inversiones

El conjunto de inversiones desarrolladas por la Compañía a partir de la finalización del Plan Maestro inicial, tiene por objetivo consolidar la calidad de los productos e incrementar la capacidad productiva, eliminando los actuales cuellos de botella, con el propósito de acompañar el actual crecimiento del consumo de acero en Argentina en el corto y mediano plazo.

El total invertido en el ejercicio ascendió a 91 millones de pesos. Esta cifra llevó el total invertido por Siderar desde la privatización de Somisa, a más de 670 millones de dólares (incluyendo la compra de Comesi S.A.I.C., efectuada durante el ejercicio anterior).

El foco de las inversiones del ejercicio estuvo dado sobre las áreas de laminación en frío, destacándose las intervenciones sobre los dos laminadores "Tandem", que incorporaron sistemas automáticos para el cambio de los cilindros de trabajo, con lo cual se obtiene un aumento de capacidad y asegura la calidad de los productos. El monto de la inversión superó los 13 millones de dólares.

Adicionalmente, se instaló una máquina para el texturado de los cilindros que permitirá cumplir con estrictos requerimientos de rugosidad de chapa vinculados principalmente a la industria automotriz.

Asimismo, se llevaron a cabo mejoras sobre las dos líneas de decapado, sobre los laminadores de temple, y la primera etapa de potenciamiento de la línea de estañado electrolítico, basada en estudios realizados por Nippon Steel Corporation. En el área de recocido, se adquirieron 12 nuevas bases de alta convección que se montarán durante el segundo semestre de año 1998.



En el área de acería se llevaron a cabo varias intervenciones, en particular tendientes a aumentar la confiabilidad y capacidad de la colada continua de desbastes planos. En la actualidad la colada continua de desbastes constituye el principal cuello de botella de todo el proceso productivo. Se agregaron nuevos segmentos en la zona de salida, lo que permitirá aumentar la velocidad y capacidad de la línea. Por otra parte, se cambió el diseño del repartidor por otro de mayor capacidad, lo que permitirá una mejora de calidad de nuestros productos. Estas mejoras entrarán en operación durante el segundo semestre del año 1998 y se espera alcanzar un nivel de producción anual de 2,1 millones de toneladas.

Se está estudiando el agregado de un nuevo segmento (el número 15) que podría llegar a estar en condiciones de operar a principios del año 2000. Con esta modificación se espera alcanzar una capacidad de 2,2 millones de toneladas anuales de desbastes planos.

La estación de desulfurado, cuyo objetivo es ampliar la gama de carbones utilizables en la fabricación del coque a partir de los mayores contenidos de azufre aceptables, se pondrá en marcha a fines del año 1998.

En el área de laminación en caliente, en la línea de rebobinado y temper, se instaló un PLC y nuevo software de control aumentando confiabilidad y performance.

En el área de revestido se realizaron inversiones en la línea de estañado electrolítico preparándola para aumentar su capacidad al llevar la velocidad de 240 m/min a 300 m/min. La línea de electrocincado aumentó la capacidad de proceso con la incorporación de una octava celda y la ampliación de la capacidad total de corriente. Además, se potenció la limpieza de la materia prima con modificaciones realizadas en la sección de entrada de la línea.

Con relación al Plan de Ampliación, se está evaluando el proyecto básico. Actualmente se están llevando a cabo distintos estudios en todas las áreas de Siderar que resultarían afectadas por la ampliación. El núcleo del Plan de Ampliación sería la instalación de un nuevo proceso de fabricación de chapa laminada en caliente cuyo inicio, en lugar de ser el tradicional horno de calentamiento de desbastes planos, será directamente una nueva colada continua, que estará físicamente conectada a un tren de laminación. Este es el comúnmente llamado "Thin Slabbing" o "colado-laminación de desbastes planos delgados" que debe su denominación a que el espesor del desbaste plano a la salida de la colada continua resulta del orden de los 50 a 70 mm. A continuación de la colada continua se dispone un largo horno donde se homogeneiza la temperatura del desbaste plano, que dado el espesor mencionado, llega a medir unos 40 a 50 m de largo, luego del cual y siempre en línea, se ubica el laminador propiamente dicho. Esto permitirá incrementar la actual capacidad anual de laminación en caliente de 2,1 millones de toneladas a 3,5 millones de toneladas a partir del ejercicio 2001/02. Las intervenciones a realizar sobre las áreas primarias, la acería y la laminación en caliente requerirán una inversión aproximada de 600 millones de dólares para los próximos tres ejercicios.

## VII. Adquisición de Siderúrgica del Orinoco C.A.

La actual tendencia mundial hacia la globalización exige a las empresas procesos de crecimiento, expansión y modernización constante. Siderar es consciente de esta transformación en las condiciones competitivas mundiales y con el objetivo de consolidar su posicionamiento estratégico en el mercado latinoamericano decidió participar en la licitación de la compañía Siderúrgica del Orinoco C.A. (Sidor) privatizada por el gobierno de Venezuela.

La participación se materializó a través de Consorcio Siderurgia Amazonia Ltd. (Amazonia), que se constituyó el 13 de noviembre de 1997, en el cual la Compañía posee una participación del 17,5%. El resto de las empresas integrantes son: Tamsider LLC, Techint Engineering Company Inc., Siderúrgica Angostura C.A., Hylsamex S.A. de C.V., Hylsa Latin LLC, Siderúrgica Venezolana Sivensa SACA y Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais SA.. El 18 de diciembre de 1997 Amazonia resultó ganadora de la licitación de Sidor, empresa dedicada a la elaboración de productos de acero planos y no planos.

La oferta por el 70% de sus acciones fue de 1.202.020.202 dólares, cuyo pago se efectuó el 27 de enero de 1998 mediante los fondos aportados por cada uno de los integrantes de Amazonia en proporción a sus participaciones (702.020.202 dólares) y financiación bancaria obtenida por Amazonia (500.000.000 dólares), garantizada con las acciones de Amazonia y las adquiridas de Sidor. Para la Compañía la operación representó un aporte de capital a Amazonia por un monto de 122.853.535 dólares. Con posterioridad al cierre del ejercicio, y como consecuencia del resultado de la auditoría a los estados financieros de Sidor al 27 de enero de 1998, la Corporación Venezolana de Guayana reintegró a Amazonia la suma de 150.000.000 dólares.

Sidor es uno de los principales productores integrado de aceros largos y planos en Latinoamérica con una capacidad anual superior a los 4 millones de toneladas. El complejo siderúrgico Sidor está ubicado en Ciudad Guayana, en el estado de Bolívar, Venezuela.

Siderar tiene un papel preponderante en el gerenciamiento de Sidor, ocupando aproximadamente el 80% de las funciones ejecutivas. A la fecha han sido transferidos a Venezuela más de 50 ejecutivos de Siderar.

### **VIII. Ecología**

En el transcurso del ejercicio fueron llevados a cabo diversos proyectos destinados al cuidado y preservación del medio ambiente. Entre ellos merece señalarse la realización de estudios de impacto ambiental de todas las Plantas de Siderar S.A.I.C.. Los mismos comprendieron un estudio socioeconómico de la zona de influencia de cada uno de los establecimientos, la evaluación del medio ambiente físico y significatividad de impactos ambientales.

Dichos estudios fueron presentados a la Secretaría de Política Ambiental de la Provincia de Buenos Aires, en cumplimiento con la Ley N° 11.459, para la obtención del certificado de aptitud ambiental.

Con el objetivo de realizar estudios de mejoras ambientales en diferentes sectores operativos del Centro Siderúrgico Gral. Savio, fueron contratados importantes especialistas internacionales en temas ambientales.

Asimismo, en la acería LD comenzó la construcción de una estación de desulfurado de arrabio con un sistema de captación de humos que, además de atender las necesidades de esta instalación, potenciará la aspiración durante el vuelco de arrabio.

Con el objeto de extender a la comunidad la política de medio ambiente de la Compañía, durante este ejercicio se puso en marcha el proyecto "Arbol es Vida", conjuntamente con la Municipalidad de San Nicolás de los Arroyos. A través del mismo fueron compradas nuevas especies arbóreas para el parque Rafael de Aguiar de dicha ciudad. También así, Siderar S.A.I.C. colaboró en el concurso literario "Reverdecer", con la compra de libros de temática ecologista para los jóvenes ganadores.

Continuando con el Programa de Forestación en las Plantas, se plantaron 1.530 árboles en la Planta Ensenada y 350 árboles en las Plantas de Florencio Varela.

### **IX. Area financiera**

Durante el ejercicio, la estrategia financiera de la Sociedad consistió en mejorar el perfil de la deuda, extendiendo sus vencimientos y reducir las tasas de interés pagadas. Para ello se examinó continuamente la marcha de los mercados, tomando ventaja de aquellas circunstancias en que se verificaban reducciones en las tasas internacionales o en los márgenes de "riesgo país". En este marco, se canceló anticipadamente un préstamo sindicado reemplazándolo por una nueva estructura más favorable en términos de plazos y costos. También, durante el mes de octubre se canceló el primer tramo de Obligaciones Negociables, que habían sido emitidas en 1995 por un monto de 60 millones de dólares.

El objetivo central de la política financiera de la Sociedad ha sido y es el de mantener un endeudamiento prudente, de bajo costo, balanceado en su estructura temporal, con sólidos índices financieros, que permitan un rápido acceso a los mercados para financiar oportunidades de crecimiento o proyectos de inversión.

El ejercicio cerrado el 30 de junio de 1998 registró una ganancia neta de 109.566.341 pesos, 20,5% superior a la registrada en el ejercicio anterior, representando un rendimiento del 17,2% sobre el patrimonio neto promedio del ejercicio.

El mejor resultado alcanzado en el ejercicio fue consecuencia del aumento en los volúmenes de producción, las ventas y las mejoras en la productividad. La generación (ganancia neta más depreciaciones) ascendió a 177.723.223 pesos, representando un incremento del 9,5% respecto de la obtenida en el ejercicio económico anterior.

