

## VI. Modernización

La compañía continuó con la ejecución del plan de modernización e invirtió durante el ejercicio 93.7 millones de dólares. Se completaron los principales proyectos y la inversión acumulada desde el inicio del plan alcanzó 373.6 millones de dólares, más del 85% del total previsto de 438 millones de dólares, monto que se completará en los siguientes ejercicios.

El 13 de septiembre de 1995 se concretó la puesta en marcha del nuevo Alto Horno Nº 2 que fue totalmente reconstruido y constituyó la obra central del plan de modernización. Con su entrada en servicio y la detención del Alto Horno Nº 1 la compañía alcanzó el objetivo estratégico que se había impuesto de producir arrabio con un solo alto horno equipado con tecnología de punta.

La inversión en el horno totalizó más de 130 millones de dólares, y la realización del proyecto insumió más de 650.000 horas de ingeniería y 2.300.000 horas hombre de construcción y montaje. El consorcio Hoogovens / Paul Wurth (holando - luxemburgués) fue el principal responsable de la ingeniería conceptual y básica del alto horno, así como de la asistencia técnica durante el montaje.

En el mes de diciembre finalizó la reparación integral de las baterías 3 y 4 de la coquería, proyecto cuya realización significó una importante contribución a la protección del medio ambiente y permitió asegurar la producción de coque. La obra se realizó mediante reconstrucciones parciales, sin detener la operación de las baterías y el principal proveedor, responsable de ingeniería, provisión de materiales y supervisión, fue la firma Thyssen / Still Otto de Alemania.

Este proyecto se complementó con la instalación de un nuevo carro guía, el revamping de una deshornadora, y la adquisición de un nuevo carro de carga.

Tal como estaba previsto, a principios de ejercicio se efectivizó la puesta en servicio de las lingoteras de ancho variable en la máquina de colada continua de desbastes, proyecto dirigido a la mejora de productividad y reducción de costos.

En el área de laminación en caliente, durante la parada anual realizada durante enero y febrero de 1996, se completó la instalación del cambio rápido de cilindros en las tres jaulas faltantes del tren terminador y en la última jaula del tren desbastador, concluyéndose el proyecto en su totalidad. Se realizó, además, la renovación total del sistema de automación y control de la zona de bobinadoras y vigas caminantes y se implementaron mejoras en los sistemas de combustión de los hornos de recalentamiento.

Se concretó, en el mes de febrero, la instalación del calentamiento indirecto en las piletas de decapado, mientras que en la planta Ensenada se completó el proyecto de transformación de la Línea de Corte Longitudinal en rebobinadora con línea de inspección. En el centro industrial Haedo, se encuentra en etapa de ingeniería y abastecimientos el proyecto de doble entrada en la línea de galvanizado.

Dentro de la adaptación de Siderar a las necesidades de sus clientes, se encuentra en marcha el proyecto de la nueva línea de corte en siluetas (Press-Blanking) para la industria automotriz, que será instalada en el predio de Florencio Varela.

En esta planta, asimismo, se puso en marcha la nueva flejadora en el centro de servicios, que permite incrementar la capacidad de flejado de altas calidades.

En el centro de servicios de hojalata Sidercrom, en Ramallo, se efectuaron una serie de intervenciones menores, que permitieron su puesta a punto respecto a las necesidades del mercado, y su adecuación al nivel de Siderar.

Siderar fue distinguida por la Fundación Invertir Argentina con el Premio Invertir 1995. El mismo es un reconocimiento a las empresas que han realizado significativos esfuerzos en inversiones destinadas a la producción asumiendo los riesgos que esto implica.

La Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (UNIDO), realizó el certamen Premio a la innovación "100 empresas innovadoras en América Latina y el Caribe", destinado a identificar y premiar las empresas con mejor perfil innovador de América Latina y el Caribe. La compañía recibió dos galardones, el "Premio a la Gestión de la Innovación" y el "Premio a la Excelencia en la Gestión de Innovación".

### VII. Ecología

La puesta en marcha del Alto Horno N° 2 y la finalización de la reparación integral de las baterías 3 y 4 de la coquería significaron los aportes más importantes a la conservación del medio ambiente.

En la concepción del horno se incluyó desde su inicio la problemática ambiental, y se lo dotó de sistemas de aspiración de humos en sala de colada, de captación de polvos en línea de silos, de limpieza de gases en fases seca y húmeda y de granulación de escoria. Todos entraron en operación junto con el horno.

En la coquería se consolidó la mejora de las emisiones por chimenea, encontrándose éstas permanentemente dentro de la norma aplicable de opacidad. En cuanto a las emisiones secundarias, la entrada en régimen del nuevo carro de carga permitió, prácticamente, la eliminación de las emisiones por techo. La incorporación del nuevo carro guía y la modernización de una deshormadora, ambos con sistema de limpieza para marcos y puertas, posibilitó una considerable disminución de las emisiones por paredes.

La conclusión del proyecto de la laguna ecológica, que unificó los desagües de laminación, central termoeléctrica y lavado de gases de altos hornos, permitió mejorar los efluentes por medio de la estabilización, decantación final y captura de sobrenadantes.

Se realizaron con éxito pruebas a escala industrial para el reciclado en la coquería de la totalidad de los aceites de laminación. La obra se encuentra en etapa de proyecto.

### VIII. Situación económico - financiera

El estado de resultados correspondiente al ejercicio iniciado el 1° de julio de 1995 y cerrado el 30 de junio de 1996 arrojó una ganancia de 60.978.132 pesos, que representa una rentabilidad del 12.8% sobre el patrimonio neto.

El mismo resultó similar al obtenido en el ejercicio anterior a pesar del incremento del 23.4% logrado en el resultado bruto. Esto fue consecuencia de los mayores gastos e intereses generados por los préstamos vinculados al plan de inversiones, el menor coeficiente de ajuste por inflación y la mayor incidencia del impuesto a las ganancias a causa del agotamiento de quebrantos impositivos acumulados.

El resultado bruto mejoró debido a un mayor volumen y a una reducción del costo promedio por tonelada de 446,1 pesos a 424,2 pesos, reflejando la mayor eficiencia lograda y los beneficios de la puesta en marcha del Alto Horno N°2.

La generación de fondos del ejercicio, resultado de las operaciones, fue de 144.154.000 pesos, superior en un 19.0% a la del ejercicio anterior y junto con la disminución de créditos, fiscales y otros, el aumento de capital con prima de emisión y una reducción en bienes de cambio conformaron el origen de fondos.

La asamblea de accionistas celebrada el 9 de octubre de 1995 dispuso la distribución de dividendos en efectivo por 15.024.626 pesos; el pago del mismo se efectivizó el 8 de noviembre.

El 29 de febrero de 1996 se adquirieron 9.000.000 de acciones clase "B" a Inversora Siderúrgica Argentina (ISA). La operación se realizó para permitir a ISA el rescate de las acciones que pertenecían al personal que se retiró de la empresa. Las acciones adquiridas son mantenidas en cartera y su destino deberá ser decidido antes del 1° de marzo de 1997.

Se continuó con la política de reestructuración de pasivos y se aplicó a este propósito el producido de la emisión de obligaciones negociables, la obtención de un préstamo de mediano plazo y la ampliación de capital por emisión de acciones. En el mismo sentido se continuó financiando la importación de bienes de capital con préstamos de largo plazo.

El 18 de octubre de 1995 se realizó la emisión del primer tramo de obligaciones negociables dentro del programa de 250 millones aprobado por la Asamblea Ordinaria y Extraordinaria de fecha 29 de septiembre de 1994 y autorizado por la Comisión Nacional de Valores. Esta primera emisión fue por un monto de 60 millones de dólares, con vencimiento a dos años, a una tasa fija del 11% anual y con intereses pagaderos semestralmente.

